



MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE
ET DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Bilan 2023

COMÈTE

la COMMunauté Écologie et TERRitoires

Éditorial

En 2023, COMETE, la COMmunauté Écologie et Territoire, a consolidé son positionnement de communauté nationale référente en matière de transition écologique territoriale. A travers la mise en place d'une gouvernance dédiée, en s'appuyant sur des actions de sensibilisation, en déployant des productions méthodologiques, le nombre de ses membres s'est fortement accru. Des relations privilégiées avec les grands acteurs nationaux de la transition écologique lui ont offert des relais et des leviers pour conforter son développement.

Le contexte de la planification écologique et des Contrats pour la Réussite de la Transition Ecologique (CRTE), dont la méthode évolue, renforce encore l'attente des territoires. La territorialisation des objectifs environnementaux de la France, la connaissance et l'accompagnement des territoires dans leurs initiatives en matière de transition écologique positionne COMETE comme un élément moteur et de réussite de la démarche.

COMETE offre un lieu où les grands acteurs nationaux de la transition écologique échangent, nouent des contacts et concrétisent la transversalité de la transition écologique. Ce sont aussi des membres qui, par leur engagement et leur disponibilité à partager leurs expériences, apportent des réponses concrètes aux questions que se posent leurs pairs.

En 2024, COMETE poursuivra son action auprès et au service des territoires, acteurs au cœur des enjeux écologiques.



Thomas Lesueur

Commissaire général au
développement durable

Sommaire

Éditorial	3
COMETE, la COMmunauté Ecologie et TErritoires	4
Chiffres clés	5
Évolution du nombre et de la typologie des membres de COMETE	5
La plateforme COMETE, un levier de diffusion	6
La feuille de route 2023, zoom sur cinq actions phares	7
La mise en place de la gouvernance	8
• La première réunion du Comité de pilotage	8
• Le lancement du Club des Partenaires de COMETE	9
La production de ressources	9
Une expérimentation territoriale dans le cadre du partenariat La Fabrique des Transitions – COMETE : les diagnostics embarqués	9
La mise en place d'un espace COMETE sur la plateforme Expertises Territoires doté d'un espace forum pour renforcer la coopération	10
Le renforcement de la dynamique communautaire	10
Temps forts 2023 de la communauté	11
Perspectives 2024	12
Synthèse des enseignements de l'enquête 2023	12
71% des répondants satisfaits des actions de COMETE	12
Les webinaires, temps fédérateurs	12
Les pistes d'actions pour 2024	13
Les partenaires de COMETE	14



COMÈTE

la COMMunauté Écologie et Territoires

COMETE, la COMMunauté Ecologie et Territoires, est un réseau collaboratif qui a pour ambition d'être la communauté référente en matière de transition écologique territoriale. Depuis mars 2021, elle est animée par le Commissariat général au développement durable, direction transverse du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires. Sa gouvernance se décline à travers un comité de pilotage et un club des partenaires.

Ses missions

- **Accompagner** les territoires dans leurs projets, quel que soit leur niveau d'appropriation des enjeux de transition écologique.
- **Animer** le dialogue entre pairs, autour du partage de solutions, ressources, données, retours d'expérience, formations, actualités, informations, événements.
- **Solliciter**, dans une démarche de coconstruction, l'engagement des membres de la communauté pour contribuer aux actions opérationnelles et répondre aux besoins des territoires.
- **Nourrir** l'élaboration des contrats pour la réussite de la transition écologique (CRTE) et capitaliser sur leur mise en œuvre, au titre de la territorialisation de la planification écologique.
- **Développer** les complémentarités avec les réseaux partenaires pour construire un dispositif qui apporte une visibilité globale de l'offre nationale en matière d'accompagnement de la transition écologique territoriale.
- **Encourager** les initiatives de coopération et de participation de la société civile dans les projets de transition territoriale.

Chiffres clés

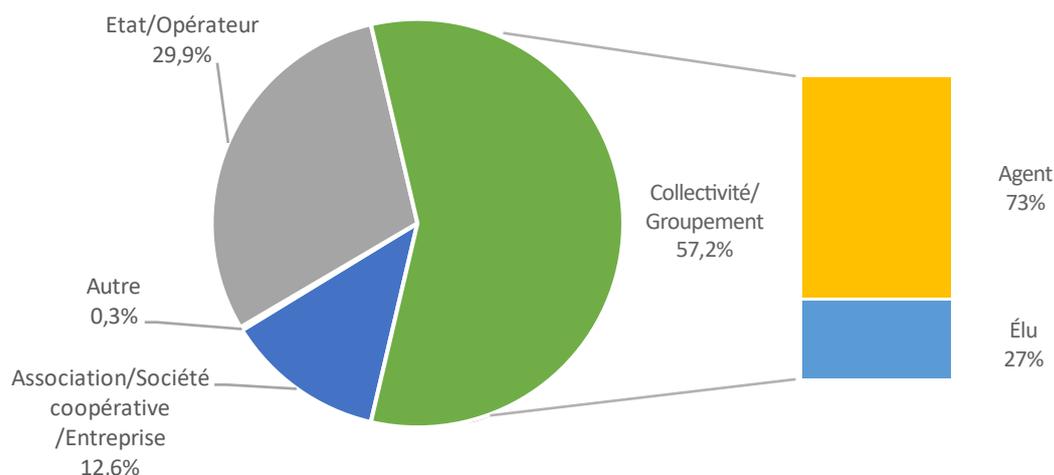
Évolution du nombre et de la typologie des membres de COMETE

Fin 2023, la communauté compte 3600 membres soit une évolution de plus de 40% en un an, preuve de l'intérêt croissant que COMETE suscite.

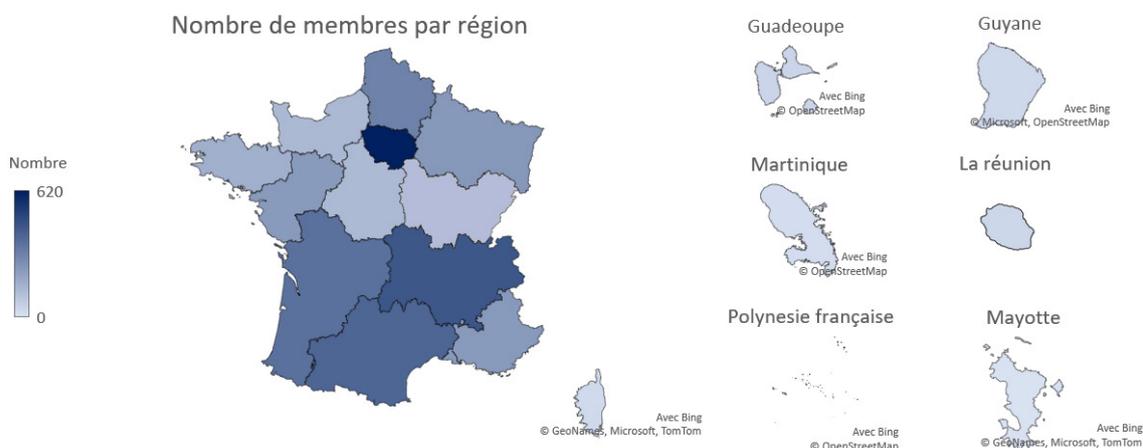
Les collectivités demeurent le cœur de cible de COMETE. La part des membres « État/Opérateur » est stable. La part « Association/Société coopérative/Entreprise » progresse légèrement au détriment de la part « Collectivité/Groupement » qui reste nettement majoritaire.

A noter que la part des élus au sein de cette typologie baisse légèrement, en proportion, passant d'un tiers à un quart en un an, par rapport aux agents des collectivités ou de leurs groupements. Le caractère parfois plus technique des webinaires proposés peut expliquer cette évolution. Ce type d'approche était une des demandes formulées lors de l'enquête auprès des membres en 2022. Afin de garantir une présence des élus dans les actions de COMETE, qui apportent l'éclairage politique nécessaire, il conviendra de maintenir la vigilance sur leur mobilisation comme témoins lors des webinaires et des infolettres, en 2024.

Répartition par typologie des membres de COMETE



Les membres de COMETE sont répartis sur l'ensemble du territoire.



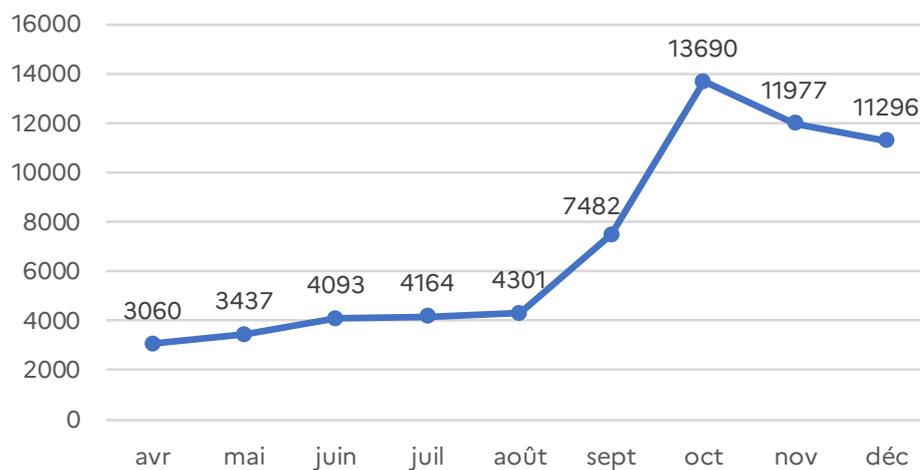


La plateforme COMETE, un levier de diffusion

La plateforme COMETE permet de faire vivre les acteurs de la communauté au sein d'un même espace et de proposer des ressources, formations, et publications régulières aux membres, et plus largement à tout acteur territorial intéressé par les

enjeux de la transition écologique territoriale. L'accès est libre, aucune inscription n'est nécessaire. Les publications sont réalisées par le département des territoires du CGDD. En 2023, la fréquentation de la plateforme est en progression, avec une moyenne de 7 050 visites mensuelles.

Nombre de visites par mois



- **Avant avril**, aucune statistique n'était disponible.
- **D'avril à août 2023**, 3 800 visites par mois en moyenne.
- **D'octobre à décembre 2023**, 12 300 visites par mois en moyenne.

Depuis septembre 2023, les visites augmentent fortement à la suite de la mise en ligne des ressources sur la planification écologique territoriale.

La fréquentation de la plateforme COMETE est assez élevée et stable hors publication particulière. Elle augmente fortement lors de publications exclusives et parvient à conserver ensuite ces niveaux élevés sur la durée.

La feuille de route 2023

Zoom sur 5 actions phares

La feuille de route de COMETE est actualisée tous les ans avec la prise en compte des avis exprimés lors de l'enquête annuelle auprès des membres de la communauté. Cette feuille de route est la ligne directrice des actions menées par COMETE.

Elle se décline en cinq objectifs et dix actions, qui concrétisent la dynamique de la communauté pour accompagner les territoires en quête de solutions dans la conduite de leur transition écologique.

Feuille de route

COMÈTE
la Communauté Écologie et Territoires

Objectif 1 • Participer à la montée en puissance et à l'amélioration continue de la communauté, pour répondre aux besoins tout en restant complémentaire de l'offre existante

Action 1 - Animer la gouvernance

Action 2 - Accroître la visibilité et la notoriété de la communauté

Objectif 2 • Co-crée des ressources, des méthodes et des outils sur des thèmes émergents et complexes pour faire monter en compétence la communauté sur le « comment » de la transition écologique

Action 3 - Informer sur les ressources, financements et dispositifs d'accompagnement

Action 4 - Promouvoir des méthodes de conduite du changement

Objectif 3 • Partager et faire connaître les actions reproductibles et inspirantes, les initiatives et dispositifs pour les soutenir et les coopérations fructueuses avec les autres acteurs

Action 5 - Organiser des webinaires thématiques de partage d'expérience

Action 6 - Communiquer sur les retours d'expérience des membres de la Communauté

Objectif 4 • Contribuer à la résolution collective de problèmes rencontrés localement dans la mise en œuvre de la transition écologique, avec la possibilité d'expérimenter des solutions, et d'éclairer l'évolution des normes

Action 7 - Lancer un diagnostic amont avec des territoires volontaires

Action 8 - Appuyer l'identification des solutions

Objectif 5 • Soutenir le dialogue entre les acteurs des territoires pour construire une approche globale de la transition écologique territoriale

Action 9 - Conforter les espaces d'échanges communautaires

Action 10 - Développer les outils numériques pour les mettre au service de la stratégie



La mise en place de la gouvernance

Action de structuration forte de la communauté, recommandation de groupes de travail de 2022, la gouvernance de COMETE s'est mise en place en 2023 à travers le comité de pilotage et le Club des partenaires.

La première réunion du comité de pilotage

Après un appel à candidature, le comité de pilotage s'est constitué début 2023. Dix-huit membres

ont été retenus en respectant la diversité de la communauté dans son ensemble et en s'assurant également de la participation de partenaires nationaux incontournables. Le Comité de pilotage a tenu sa première réunion en distanciel le 9 février 2023. Les membres se sont appropriés la feuille de route rédigée grâce aux contributions de membres de la communauté. Cette feuille de route a ensuite été validée en tenant compte des propositions de mise en visibilité de certains sujets (CRTE, Budget vert par exemple).

Le lancement du Club des partenaires de COMETE

Le 19 avril 2023 s'est tenue la journée de lancement du Club des partenaires qui réunit les membres actifs de COMETE – représentants d'organismes publics, d'associations nationales... – contribuant à la territorialisation de la transition écologique. Constitué d'une trentaine d'acteurs engagés, les membres du Club des partenaires font vivre la communauté ; ils permettent de valoriser, enrichir, diversifier les ressources et l'apport d'informations et de déployer plus largement la communauté auprès des territoires. La journée de lancement du Club a permis d'enclencher une dynamique collective, avec notamment la mise en place de groupes de travail, et de favoriser l'interconnaissance des membres. Cette dynamique a été renforcée lors de la 2^e journée du Club, le 9 novembre 2023, en présentiel, qui a permis de poursuivre le travail entrepris sur différents sujets – CRTE, régionalisation, capitalisation et Infolettre.



Groupe de travail lors de la 2^e journée du Club des partenaires Paris 09/11/2023

La production de ressources

Pour alimenter les réflexions des territoires dans leurs démarches de transition, de nouveaux blocs ressources ont été créés sur la plateforme COMETE : [territorialisation de la planification écologique](#), [budgétisation verte](#), ou encore [rapport de dévelop-](#)

[pement durable](#). Plusieurs de ces blocs ressources ont été rédigés dans le cadre d'un partenariat avec une association étudiante.

En complément des articles sur l'actualité de la transition écologique, ces blocs offrent aux membres un éclairage, des outils – tels que la boussole de la transition écologique ou différentes fiches ressources comme celle relative à la mobilisation du RDD dans l'exercice budgétaire des collectivités.



Une expérimentation territoriale dans le cadre du partenariat entre La Fabrique des transitions et COMETE : les diagnostics embarqués

Parce que la réussite des démarches de transition territoriale implique une étroite collaboration de l'ensemble des acteurs territoriaux notamment des « 4 fantastiques¹ » et une bonne compréhension commune des enjeux du territoire, La Fabrique des transitions a expérimenté, avec le soutien du CGDD/COMETE, le concept de diagnostics embarqués. Être embarqués, en tant qu'agents ou élus dans le diagnostic d'un autre territoire permet de décentrer son regard, d'affûter sa compréhension des difficultés structurelles pour développer les transitions chez soi et chez les autres, renforcer la coopération au sein de son couple élu-agent².

Ce dispositif de formation action a pour objectif de répondre au besoin exprimé par des élus et des agents de collectivités pour des formations moins verticales, plus collégiales et participatives, de pairs à pairs. À terme, un collectif d'agents et élus en capacité d'intervenir pourrait être constitué.

¹ Les « 4 fantastiques » sont les quatre acteurs territoriaux dont la coopération est incontournable pour la bonne réussite des projets de transition locaux : l'élu, l'agent de la collectivité, l'agent de l'État territorial, l'acteur socio-économique.

[Synthèse - Les 4 Fantastiques des territoires en transition - Quelles postures et quels enjeux pour gagner en \(super\)puissance d'agir dans les territoires ?](#)

² Deux diagnostics embarqués sont lancés : Pays de la Vallée de la Sarthe dans la Sarthe et Commune nouvelle de Loireauxense en Pays de la Loire.

La mise en place de deux espaces collaboratifs, des forums, dédiés à COMETE sur la plateforme Expertises territoires pour renforcer la coopération

Afin de répondre à la demande de bénéficier d'un espace d'échanges entre membres, l'équipe d'animation de COMETE a mis en place un espace COMETE sur la [plateforme Expertises territoires](#), plateforme coopérative proposée par le Cerema.

Le forum permet aux membres d'échanger, de partager et de collaborer plus étroitement et directement pour :

- poser des questions et trouver des réponses,
- partager des difficultés,
- bénéficier d'un accès privilégié aux acteurs et experts des territoires.

Ces actions nécessitent une inscription validée par le département des territoires. Si le nombre d'inscrits est en augmentation, il reste limité, 170 à date, malgré plusieurs actions de présentation et de communication. L'animation de cette plateforme, qui présente des fonctionnalités puissantes au titre de la dynamique collective et de l'échange entre pairs, la mise en place d'une stratégie spécifique pour recruter et pérenniser les utilisateurs nécessite des ressources et des compétences à renforcer au sein de l'équipe d'animation.

En complément de cet espace pour tous les membres, un espace spécifique pour les partenaires de COMETE a également été créé. L'objectif est de mettre à disposition de ces partenaires un espace d'échange, de partage de données, afin qu'entre les réunions du Club des partenaires, le lien perdure.

À ce stade, cet espace est encore insuffisamment utilisé.

Le renforcement de la dynamique communautaire

En 2023, COMETE a travaillé à renforcer sa proximité et son interaction avec les membres. Cet objectif s'est notamment traduit par la présence de COMETE à des événements en présentiel : Salon des maires et collectivités avec un stand le 22 novembre 2023 et deux séquences sur la territorialisation de la planification écologique (une conférence et une émission de radio sur Radio Territoria), Journées nationales des collectivités de l'Ademe à Toulouse le 14 septembre, ou encore Rencontres Biodiversité et territoires (RBT) organisées par l'Office français de la biodiversité (OFB) à Montpellier le 12 décembre. Lors de ces événements, COMETE a animé des ateliers valorisant des démarches de territoires membres engagés.

La dynamique collective est également renforcée par un nouveau format d'Infolettre. Ce nouveau format est le fruit des réflexions d'un groupe de travail du Club des partenaires de la communauté. Pour chaque numéro, l'Infolettre s'articulera désormais autour d'une thématique choisie collégialement. Rédigée à partir des contributions de membres de la communauté et d'experts des sujets, son rythme de publication sera trimestriel. L'Infolettre, dont le [premier numéro](#) est paru en octobre 2023, a pour ambition de mieux incarner la communauté avec notamment des témoignages de membres de COMETE.



Atelier COMETE lors des RBT – Montpellier 12/12/23

Temps forts 2023 de la communauté

 Webinaires

 Autres évènements



Perspectives 2024

Synthèse des enseignements de l'enquête 2023

Pour la deuxième fois, COMETE a adressé à ses membres une enquête visant à apprécier les actions réalisées en 2023. Le questionnaire a été envoyé le 11 décembre 2023 à la communauté COMETE et

clôturé le 8 janvier 2024. Il a recueilli 98 réponses. La typologie des répondants, très représentative de la communauté, est la suivante :

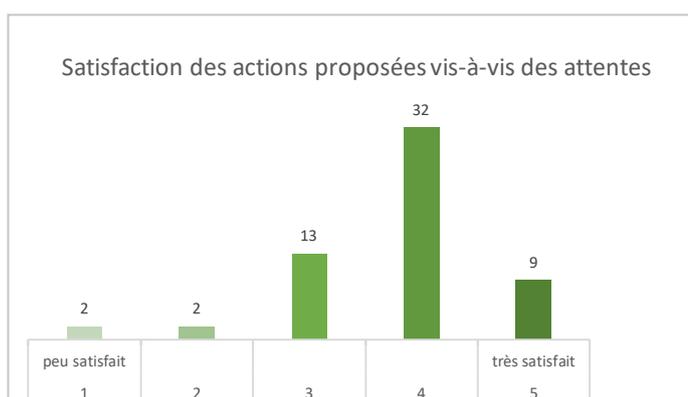
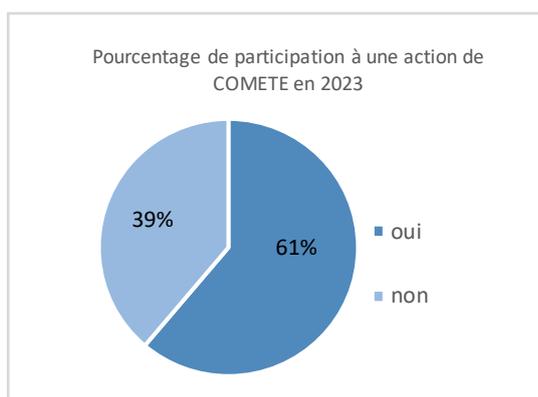
Typologie	Répondants questionnaire	Communauté COMETE
Association/ Société coopérative /Entreprise	14,4%	12,2%
Autre	2,1%	0,2%
Collectivité/ Groupement	56,7%	57,8%
État/Opérateur	26,8%	29,8%

71% des répondants satisfaits des actions de COMETE

Les membres de la communauté sont globalement satisfaits des actions proposées par COMETE, avec un taux de satisfaction de 71% pour l'année 2023.

67% des membres trouvent les thématiques abordées pertinentes.

Bilan des actions



Les webinaires, temps fédérateurs

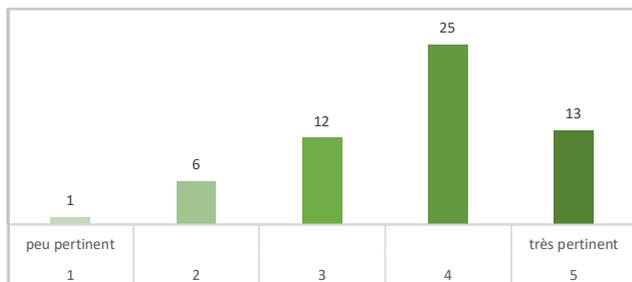
Dix webinaires ont été organisés en 2023, avec l'objectif constant de proposer des solutions concrètes aux territoires, des éclairages nouveaux, à travers des témoignages d'experts, de collectivités et en valorisant des outils et méthodes éprouvés.

Ces webinaires ont attirés en moyenne 200 participants - pour environ 300 inscrits. Les webinaires ont majoritairement été organisés en partenariat (ANCT, Intercommunalités de France, OFB, UNADEL, I4CE, ministère de la Culture...). Le public est globalement à l'image de la communauté, avec une majorité de collectivités.

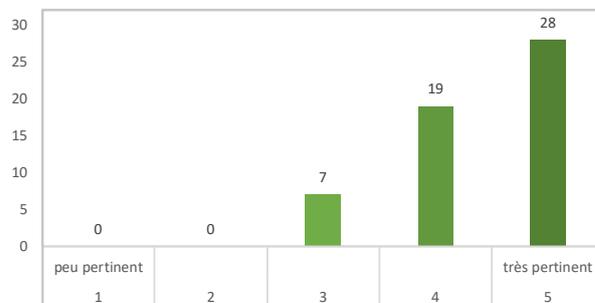
Ces webinaires, par la variété des sujets proposés, illustrant la transversalité de la transition écologique, sont animés par l'équipe COMETE avec l'appui des agents du CGDD/département des territoires. Attirant à chaque événement de nouveaux participants, les webinaires constituent la principale source de nouveaux membres pour la communauté.

L'appréciation de ces webinaires est très positive chez les répondants. Sont particulièrement appréciés les retours d'expérience concrets, le choix et la qualité des intervenants. COMETE reçoit par ailleurs très fréquemment des messages de félicitations et remerciements après chaque séquence.

Webinaires - Pertinence des thématiques au regard des besoins



Webinaire - Pertinence du format



Les pistes d'actions pour 2024

Les thèmes

71,1% des répondants souhaiteraient développer des groupes de travail sur des thématiques particulières, pouvant également constituées des thèmes de webinaire. Par ordre de priorité :

- ZAN, foncier et urbanisme
- planification écologique et sa territorialisation
- mobilité et transport
- information et sensibilisation à la transition écologique
- alimentation et durabilité
- logement et sobriété énergétique
- les ODD et leur évaluation
- Les CRTE, nouvelle méthode
- la SNBC et sa déclinaison territoriale
- le PNACC
- la transition agricole
- les RDD
- les zones d'accélération des ENR
- La SNBC
- le budget vert

36,4 % des répondants souhaiteraient la réalisation d'une expérimentation spécifique CRTE : financements, gouvernance, évaluation.

La territorialisation de la planification écologique

Un tiers des répondants déclarent être impliqués dans une démarche de territorialisation de la planification écologique ou la COP régionale. Les participants déclarent avoir des besoins concernant :

- un accompagnement sur l'évolution des réglementations

- un accompagnement pour remplir le questionnaire-diagnostic
- un accompagnement à l'articulation avec les autres démarches en cours (type PCAET)
- un accompagnement financier plus important et dans la durée (pas sous format d'appel à projet) pour la mise en place des politiques locales énergie-climat
- une boîte à outils ou un regroupement des ressources et plateformes en lien avec la TPE
- des informations sur l'accompagnement financier
- un accompagnement sur l'animation de la mise en œuvre des CRTE

COMETE poursuivra son action en 2024 pour accompagner les territoires dans leurs démarches de transition et favoriser leur passage à l'action.

La communauté s'attachera en particulier à poursuivre la diffusion de méthodes et outils concrets, éprouvés ou innovants, à travers des témoignages de territoires sur les champs très variés et complémentaires de la transition écologique. Le renforcement des partenariats se poursuivra avec l'objectif de faire bénéficier aux membres des expertises les plus complètes en matière de transition écologique.

Au service de cette démarche, et pour rassembler ses membres, une grande journée sera organisée en distanciel le 13 juin prochain. L'évènement sera fortement orienté sur la valorisation des réalisations des territoires, sources d'inspiration. La journée alternera entre éclairages de fond – notamment des retours d'expérience des territoires permettant un récit de la construction de projets collectifs en faveur de la transition écologique – et moments d'échanges entre participants.



Les partenaires de **COMETE**





**MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE
ET DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*